

# SANTÉ, PHARMACIE & BIOTECHNOLOGIES



Philippe Douste-Blazy  
ONU

P. 46



David Corcos  
Philips

P. 35



Éric Sebban  
Visiomed Group

P. 32



Jean-Yves Fagon  
Ministère des Affaires sociales  
et de la Santé

P. 49



Élie Lobel  
Orange Healthcare

P. 41



Jean-Michel  
Malbrancq  
GE Healthcare

P. 33



Emmanuelle Quilès  
Janssen  
(groupe Johnson & Johnson)

P. 27



Christophe Gautier  
Hôpitaux universitaires  
de Strasbourg

P. 22



Jérôme Nouzarède  
Groupe Elsan

P. 25



Jean-Charles  
Samuelian  
Alan

P. 42

## CLASSEMENTS

CONSEILS EN STRATÉGIE  
ET MANAGEMENT P.62

AGENCES DE COMMUNICATION P.66

CONSEILS EN RECRUTEMENT P.70

CONSEILS EN PROPRIÉTÉ  
INDUSTRIELLE P.82

CABINETS D'AVOCATS P.86

## PAROLES D'EXPERTS

LES POINTS DE VUE  
DE PROFESSIONNELS DU SECTEUR P.106

## ANNUAIRE

PRÉSENTATION DES PRINCIPALES  
SOCIÉTÉS DU SECTEUR P.130

## EXECUTIVE SUMMARY

LES 10 GRANDES TENDANCES  
DU SECTEUR P.8

## LEADERS

TOUS LES ACTEURS  
QUI ONT FAIT L'ANNÉE P.20

## CONSEILS EN STRATÉGIE ET MANAGEMENT

Classement 2017 des meilleurs cabinets de conseils en France

Dans chaque groupe, les classements sont établis par ordre alphabétique

CABINET	ÉQUIPE ANIMÉE PAR...
<b>INCONTOURNABLE</b>	
The Boston Consulting Group	Philippe Guy, Mathieu Lamiaux
<b>EXCELLENT</b>	
AEC Partners	Jordi Esculsa, Lionel Delaporte, Christine Garnier
Bain & Company	Loïc Plantevin
Deloitte Conseil	Thomas Croisier, Yves Jarlaud
Ernst & Young Advisory	Virginie Lefebvre-Dutilleul, Philippe Grand
Eurogroup Consulting	Bertrand de la Villéon, Emiland d'Alincourt, Maric Philibert, Gilles Bonnenfant
McKinsey & Company	Arnaud de Bertier de Sauvigny
PWC	Élisabeth Hachmanian, Anne-Christine Marie, Loïc Le Claire
<b>FORTE NOTORIÉTÉ</b>	
Accenture	Éric de Blauwe
Alcimed	Olivier Fédrigo, Cyril Duriez, Vincent Genet, Géraldine Börtlein
Arthur D Little France	François Deneux
Bearing Point	Axelle Paquer, Hughes Verdier
Bionest Partners	Alain Gilbert
Cappemini Consulting	Équipe d'associés
Cepton	Jean Reboullet, Philippe Cocude, Bertrand Kleinmann, Marc-Olivier Bévierre, Francis Turina-Malard
Jalma	Mathias Matallah
KPMG	Benoît Péricard
L.E.K. Consulting	Arnaud Sergent
Mazars	Samuel Bottaro, William Bottaro
Opusline	Alix Pradère, Audrey Berling Eekhout, Vanessa Mandel-Kopelman, Joëlle Bouet, Olivier Floch
Roland Berger	Patrick Biecheler
Smart Pharma Consulting	Jean-Michel Peny
<b>PRATIQUE RÉPUTÉE</b>	
Adopale	Jonathan Krief, Luc Landman
Alixio	Philippe Kienast
Amaris	Jean-François Thunet
Atos Origin	Jean-Marie Simon
Carefactory	Daniel Szeftel
CMC Consulting Group	Guy Champion, Benjamin Chambon
CMI Stratégie	Philippe Bassot, François Delay, Thomas Durand, François Farhi, Nicolas Kandel, Julie Koeltz
Colombus Consulting	Valérie Ader
Genpact	Hervé Truttman
Maincare Solutions	Olivier Baret
Nordmann Conseil	Jean-Pierre Nordmann
Referis	Éric Leboucher
Simon Kucher & Partners	Robert Dumitrescu

### JALMA : LE CONSEIL ADOSSÉ AUX SOLUTIONS



Mathias Matallah

**Leader :**  
Mathias Matallah  
**Associés :**  
Mathias Matallah, Noëlle Chevesson, Céline Cornet  
**Équipe :**  
3 associés,  
50 collaborateurs  
Création : 1997

**Track record :** en santé, l'équipe conseille majoritairement les assureurs sur des thématiques comme la régulation des soins coûteux. Elle accompagne également les laboratoires dans leurs problématiques de financement par l'assurance privée de certains médicaments au premier euro.

**Différenciation :** Jalma offre aux acteurs de la santé un service design comprenant une importante dimension technologique, juridique et réglementaire. Elle dispose d'une approche globale fondée sur la culture du financement de la santé et la culture médicale. Cela lui permet de développer des solutions dans le domaine des maladies chroniques, notamment cardio-vasculaires.

### CEPTON : DES ASSOCIÉS IMPLIQUÉS FACE AUX SITUATIONS PÉRILLEUSES



Jean Reboullet

**Leader :**  
Jean Reboullet  
**Associés :**  
J. Reboullet, P. Cocude,  
B. Kleinmann,  
M.-O. Bévierre,  
F. Turina-Malard  
**Équipe :**  
5 associés,  
15 collaborateurs  
Création : 2006

**Track record :** le cabinet, directement consulté par des directions générales, intervient dans la résolution de problèmes complexes : amélioration de la rentabilité, redressement de filiale en difficulté, repositionnement face à la concurrence... Ces spécialistes déploient leur expertise dans l'industrie pharmaceutique, la dermo-cosmétique, l'univers des dispositifs médicaux ou des services de soins.

**Différenciation :** dans le cadre de *due diligence*, le cabinet se positionne de plus en plus auprès des fonds d'investissement afin de mener une étude stratégique de *business plan*. Les capacités analytiques du cabinet et l'intime connaissance des divers métiers de l'ensemble de la chaîne de valeur sont des atouts essentiels chez ces consultants forts de longues années d'expérience.

# jalma

23, rue Taitbout

75009 Paris

Tél. : 01 53 04 39 49

contact@jalma.com

www.jalma.com



Mathias Matallah



Céline Cornet



Alice Bovyn-Marcillaud

## ACTIVITÉS

- **Stratégie** : Entrée sur le marché, Repositionnement, Innovation
- **Marketing** : Positionnement de produits/portefeuille, Analyse de marchés ou d'acteurs
- **Market access** : Stratégie de contractualisation avec les tutelles, Construction de dossiers, Modélisation médico-économique
- **Services innovants en santé** : Conception et mise en œuvre de plus de 30 programmes patients, Articulation avec la stratégie d'accès au marché et au positionnement général du laboratoire

## POSITIONNEMENT

jalma est un cabinet de conseil indépendant dédié au secteur de la santé et constitue l'une des plus importantes équipes françaises spécialisée dans ce secteur.

Notre équipe de 40 collaborateurs accompagne nos clients laboratoires pharmaceutiques, fournisseurs de dispositifs médicaux, assureurs santé et institutions publiques sur l'ensemble de leurs problématiques de stratégie et de management.

Résolument tourné vers l'innovation, jalma s'appuie sur son expertise médico-économique, sa connaissance historique des payeurs et des tutelles et son réseau international d'experts pour inventer avec ses clients les nouveaux services à destination des patients et des professionnels de santé (programmes d'accompagnement, santé digitale...) ainsi que les nouveaux modèles de partenariat de financement (risk sharing, bundle payment...).

De la conception jusqu'à la mise en œuvre concrète, jalma assure un service sur-mesure à ses clients pour la réussite de leurs projets.

## BUREAU

- 23, RUE TAITBOUT
- PARIS 9

## CONTACTS

- **Mathias Matallah**, *Président* : mmatallah@jalma.com
- **Céline Cornet**, *Associée, Responsable du conseil* : ccornet@jalma.com
- **Alice Bovyn Marcillaud**, *Directrice générale adjointe Smartsanté* : abovyn@smartsante.com